



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে

স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২২ - জুন ৩০, ২০২৩

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৬
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৭
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৯
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	২০

## দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে নিয়োজিত সরকারের সর্ববৃহৎ প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি) এর মূল লক্ষ্য হচ্ছে মানব সংগঠনভিত্তিক উন্নত পল্লী গঠন। পল্লীর জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের মাধ্যমে টেকসই পল্লী উন্নয়ন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিআরডিবি পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনমূলক মূল কার্যক্রমের পাশাপাশি বিভিন্ন কর্মসূচি ও উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করে আসছে। বিআরডিবি'র চলমান কর্মপ্রয়াসের অংশ হিসেবে গত তিন বছরে ৩,৯০০টি মানব সংগঠন সৃষ্টি এবং ১,৩৬,৫০০ জন জনগণকে নিয়ে পল্লীর উন্নয়নের জন্য সংগঠিত করা হয়েছে। তার মধ্যে ১,২৫,০০০ জন সুফলভোগীকে ঋণ প্রদান করা, ১৩.৫৭ কোটি টাকা উপকারভোগীদের নিজস্ব মূলধন গঠন করা এবং ১,২৫,০০০ জন সুফলভোগীকে বিভিন্ন উৎপাদনমুখী ও আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমের উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এছাড়া মূলধন সহায়তা হিসেবে ৩৩০০.০০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ করা এবং আদায়যোগ্য ঋণ হতে ৩২৫২.০০ কোটি টাকা ঋণ আদায় করা হয়েছে। চলমান প্রকল্পের আওতায় ৪১৬০টি ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণ করা হয়েছে। বর্তমানে এসকল কার্যক্রম বাস্তবায়নে মূলকর্মসূচির পাশাপাশি মোট ০৬ টি বার্ষিক কর্মসূচিভুক্ত প্রকল্প চলমান রয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

অপর্যাপ্ত ঋণ তহবিল, সেবা মূল্যের উচ্চ হার, ব্যবস্থাপনার যথাযথ অনুশীলন নিশ্চিত না করা, অপ্রতুল প্রশিক্ষণ তহবিল, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমের বাস্তবায়ন না করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত না হওয়া, সমিতির সদস্য পর্যায়ে তথ্য ভান্ডার না থাকা, মাঠ পর্যায়ে নিয়মিত (বেতনভুক্ত) জনবল না থাকা, সেবামূলক সংস্থা হয়েও আয় থেকে ব্যয়ের ভিত্তিতে বেতন পরিশোধ, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা না থাকা, পারফরমেন্স অডিটের অভাব এবং তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে অন্যতম প্রধান চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

আগামী ৩ অর্থবছরে ২১৫০টি সমিতি/দল গঠন, ১২১.৭৫ কোটি টাকা মূলধন গঠন, ১.৩৫,০০০ জন উপকারভোগীদের আয়বর্ধনমূলক ও উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান, ৩৩৭৭.০০ কোটি টাকা উপকারভোগীদের ঋণ বিতরণের মাধ্যমে ১,৬৩,০০০ জন উপকারভোগীদের কর্মসংস্থান সৃজনের মাধ্যমে স্বাবলম্বী করার কার্যক্রম গ্রহণ হচ্ছে। এছাড়া পর্যাপ্ত ঋণ তহবিল এর ব্যবস্থা করা, সেবামূল্যে নিম্ন হারে নামিয়ে আনা, পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ তহবিল তৈরী করা, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমে বাস্তবায়ন করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা কমিয়ে আনা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত হওয়া, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা চালু করা, তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত হওয়া, পারফরমেন্স অডিটের মাধ্যমে কার্যক্রম সঠিকভাবে পরিচালিত করা, অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে নারীর শিক্ষা ও স্বাস্থ্য নিশ্চিত করা এবং ক্ষুদ্র ও অবকাঠামো উন্নয়ন বৃদ্ধি, শিক্ষা/অপ্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষা প্রদান, বার্ষিক প্রতিবেদন/একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রস্তুত করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হচ্ছে।

২০২২-২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- মুজিব বর্ষ উপলক্ষে উপকারভোগীদের মাঝে ১৬০০০ গাছের চারা বিতরণ
- ৭০০ টি পল্লী মানব সংগঠন সৃষ্টি;
- ৬২০টি প্রাথমিক সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ ;
- ৩,০০,০০০ জন উপকারভোগী সদস্যকে প্রশিক্ষণ প্রদান;
- পুঁজি গঠন ৩৯.৫৭ কোটি টাকা;
- উদ্যোক্তা সৃজন (এসএমই ঋণ)-২০০০ জন
- জীবিকায়ন শিল্প পল্লী-১০টি
- উপকারভোগীদের মাঝে ঋণ বিতরণ ১১২০.০০ কোটি টাকা এবং আদায়যোগ্য ঋণের ১১২০.০০ কোটি টাকা আদায় করা হবে।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২২ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

মানব সংগঠন ভিত্তিক উন্নত পল্লী।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

স্থানীয় জনগোষ্ঠীকে সংগঠিতকরে প্রশিক্ষণ, মূলধন সৃজন, আধুনিক প্রযুক্তি, বিদ্যমান সুযোগ ও সম্পদের সমন্বিত ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে আত্মনির্ভরশীল সমৃদ্ধ পল্লী।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি;
২. মানব সম্পদ উন্নয়ন;
৩. পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন;
৪. সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম;
৫. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ;
২. উদ্বুদ্ধকরণ, আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন এবং সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ;
৩. উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও এর ব্যবস্থাপনা;
৪. কৃষি ঋণ, ক্ষুদ্রঋণ বিতরণ ও এর ব্যবস্থাপনা;
৫. বিভিন্ন অংশীজনদের (Stakeholder) মাঝে পল্লী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন;
৬. পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৩-২০২৪	২০২৪-২০২৫		
সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি	সদস্যভুক্তি (আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক)	জন (লক্ষ)	৩৭.২০	-	৩৮.২৮	৩৮.৬৫	৩৯.০১	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
পল্লী জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন	আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক মোট সদস্যের বিপরীতে আত্মকর্মসংস্থান সৃজনে উপকারভোগীর সংখ্যা	জন (লক্ষ)	২৯.৭৬	-	৩০.৬৩	৩০.৯২	৩১.২১	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি	নারীর সামাজিক ও অর্থনৈতিক ক্ষমতায়নের হার	জন (লক্ষ)	২২.৩২	-	২২.৯৭	২৩.১৯	২৩.৪১	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
মানব সম্পদ উন্নয়ন	প্রশিক্ষণ (ক্রমপুঞ্জিত)	জন (লক্ষ)	২৬.০৪	-	২৬.৮০	২৭.০৬	২৭.৩১	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি;	২৫	[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৩	৩২.০৩	৩২.০৫	৩৫.০০	৩৩.০০	৩২.০০	৩১.০০	৩০.০০	৩৬.০০	৩৭.০০
			[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৩	৪.৫২	৪.৫৫	৪.৫৭	৪.৪০	৪.৩০	৪.২০	৪.১০	৪.৫৮	৪.৬০
		[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৩	১১০০.০০	১১১০.০০	১১২০.০০	১০৯০.০০	১০৮০.০০	১০৬০.০০	১০৫০.০০	১১২৫.০০	১১৩২.০০
			[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৩	১০৯৫.০০	১১০০.০০	১১২০.০০	১০৭০.০০	১০৫০.০০	১০২০.০০	১০০০.০০	১১৩০.০০	১১৪০.০০
			[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	২	৩.৯৫	৪.০০	৪.৫০	৩.৯৫	৩.৯০	৩.৮৫	৩.৭০	৪.৬০	৪.৬৫
			[১.২.৪] বাৎসরিক ঋণ আদায়ের হার	ক্রমপুঞ্জিভূত %	%	২	৯৫	৯৫	১০০	৯৪	৯২	৯০	৮৫	১০০	১০০
			[১.২.৫] খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	ক্রমপুঞ্জিভূত	টাকা (কোটি)	১	৩৪৯.০০	৩৪৭.০০	৩৪৭.০০	৩৪৯.০০	৩৫০.০০	৩৫১.০০	৩৫২.০০	৩৪৬.০০	৩৪৫.৫০



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[১.৩] আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[১.৩.১] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	২.০০	২.২০	২.৪৮	২.৪০	২.৩০	২.২০	২.১০	২.৫০	২.৫২
			[১.৩.২] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত পুরুষ	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	১.৬০	১.৭০	১.৭৫	১.৬৫	১.৬৩	১.৬০	১.৫৫	১.৮০	১.৮৫
			[১.৩.৩] উদ্যোক্তা সৃজন (এসএমই)	সমষ্টি	জন (হাজার)	২	০	০	২০০০	১৮০০	১৬০০	১৫০০	১৪০০	২২০০	২৩০০
			[১.৩.৪] জীবিকায়ন শিল্প পল্লী	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	১০	৯	৮	৭	৬	১২	১৫
[২] মানব সম্পদ উন্নয়ন;	১৮	[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.২৮	০.৩০	১.০০	০.৮০	০.৭৫	০.৭০	০.৬৫	১.১০	১.২০
			[২.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	১.৫২	১.৫৫	২.০০	১.৮০	১.৭৫	১.৭০	১.৬৫	২.২০	২.৩০
			[২.১.৩] সদস্যদের আত্মকর্মসংস্থান সৃজন	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.৪৮	০.৫০	০.৫২	০.৪৭	০.৪৫	০.৪৩	০.৪০	০.৫৫	০.৫৬

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[২.১.৪] অকৃষি পণ্য বিপণন	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৩	২৪৫.০০	২৫০.০০	২৩০.০০	২২৫.০০	২২০.০০	২১৫.০০	২১০.০০	২৪০.০০	২৪৫.০০
		[২.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[২.২.১] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪০	৪২	৪৫	৪০	৩৮	৩৬	৩৪	৪৭	৪৮
		[২.৩] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের পদোন্নতি প্রদান	[২.৩.১] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের পদোন্নতি প্রদান	সমষ্টি	জন	২	০	১০৫	১২০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	১৩০	১৩৫
		[২.৪] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	[২.৪.১] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	৫	৪	৪	৪	৪	৪	৭	৮
[৩] পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন;	১৪	[৩.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[৩.১.১] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৬৬০	৬৮০	৭০০	৬৬৫	৬৫০	৬৩০	৬১০	৭২০	৭৩০
			[৩.১.২] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৬০০	৬১০	৬২০	৫৯৫	৫৭৫	৫৬০	৫৫০	৬৩০	৬৪০
		[৩.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[৩.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২৫৫০০	৩০০০০	৩৫০০০	৩৩৫০০	৩২০০০	৩১০০০	৩০০০০	৩৬০০০	৩৭০০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[৩.২.২] কার্যক্রম সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার	ক্রমপুঞ্জিভূত %		৩	১০০	১০০	১০০	৯৭	৯৫.৫০	৯৪	৯২	১০০	১০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম;	১১	[৪.১] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৪.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০০০০	১৫০০০	১৬০০০	১৩৫০০	১১০০০	৯৫০০	৮০০০	১৮০০০	২০০০০
			[৪.১.২] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২৫০০০	৩০০০০	৩২০০০	২৭৫০০	২৫৫০০	২৪০০০	২২০০০	৩৫০০০	৩৭০০০
		[৪.২] ডিপিপি প্রণয়ন	[৪.২.১] ডিপিপি প্রণয়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	৪	৩	২	১	০	৫	৬
			[৪.২.২] গাইবান্ধা সমন্বিত পল্লী দারিদ্র দূরীকরণ শীর্ষক প্রকল্পের কাজের অগ্রগতি	সমষ্টি	ক্রমপঞ্জিত	২	০	০	৮০	৭৫	৭২	৭৩	৭১	৮০	৮০
			[৪.২.৩] দরিদ্র মহিলাদের জন্য সমন্বিত পল্লী কর্মসংস্থান সহায়তা প্রকল্পের কাজের অগ্রগতি (ইরেসপো)- ২য় পর্যায়	সমষ্টি	ক্রমপঞ্জিত	২	০	০	৩০	২৮	২৭	২৪	২৩	২৫	২৫
[৪.৩] ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণ	[৪.৩.১] ভিডিসি স্কিম বাস্তবায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	৪১৬০	৪২০০	৩৮০০	৩৭০০	৩৬০০	৩৫০০	৪৩০০	৪৪২০		

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৫] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	২	[৫.১] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৫.১.১] দ্বিপক্ষীয় ও ত্রিপক্ষীয় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রস্তাব প্রেরিত	ক্রমপঞ্জিভূত %		২			৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭৫	৮০

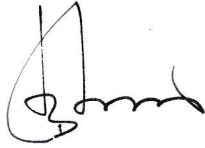
কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
<b>সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>																
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০		১০০						১০০	১০০	
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০		১০০							১০০	১০০
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪		১০০							১০০	১০০
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩		১০০							১০০	১০০
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩		১০০							১০০	১০০

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি), সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় হিসাবে মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

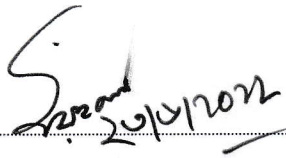
স্বাক্ষরিত:



মহাপরিচালক  
বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)

২৩.০৬.২০২২ খ্রি:

তারিখ



সচিব  
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী  
উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়

২৩-০৬-২০২২ খ্রি:

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাকটিভিটিজ
২	এডিপি	অ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট
৩	এনআইএস	ন্যাশনাল ইনটিগরিটি স্ট্রাটিজি
৪	এসআইপি (SIP)	Small Improvement Project
৫	জিআরএস	গ্রোভেস রেডেস সিস্টেম
৬	ডিপিপি	ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট প্রোপজাল
৭	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড



**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.২.৪] বাৎসরিক ঋণ আদায়ের হার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.২.৫] খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[১.৩] আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[১.৩.১] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.৩.২] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত পুরুষ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.৩.৩] উদ্যোক্তা সৃজন (এসএমই)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.৩.৪] জীবিকায়ন শিল্প পল্লী	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[২.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[২.১.৩] সদস্যদের আত্মকর্মসংস্থান সৃজন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.৪] অকৃষি পণ্য বিপণন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[২.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[২.২.১] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[২.৩] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের পদোন্নতি প্রদান	[২.৩.১] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের পদোন্নতি প্রদান	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রশাসন শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।
[২.৪] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	[২.৪.১] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৩.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[৩.১.১] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[৩.১.২] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৩.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[৩.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[৩.২.২] কার্যকর সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৪.১] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৪.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[৪.১.২] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৪.২] ডিপিপি প্রণয়ন	[৪.২.১] ডিপিপি প্রণয়ন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র পরিকল্পনা শাখা হতে প্রতিবেদন প্রাপ্ত।
	[৪.২.২] গাইবান্ধা সমন্বিত পল্লী দারিদ্র দূরীকরণ শীর্ষক প্রকল্পের কাজের অগ্রগতি	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	প্রকল্পের দপ্তর হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে
	[৪.২.৩] দরিদ্র মহিলাদের জন্য সমন্বিত পল্লী কর্মসংস্থান সহায়তা প্রকল্পের কাজের অগ্রগতি (ইরেসপো)- ২য় পর্যায়	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	প্রকল্পের দপ্তর হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে
[৪.৩] ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণ	[৪.৩.১] ভিডিসি স্কিম বাস্তবায়ন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৫.১] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৫.১.১] দ্বিপক্ষীয় ও ত্রিপক্ষীয় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রস্তাব প্রেরিত	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	অডিট শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমবায় অধিদপ্তর	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা
সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমবায় অধিদপ্তর	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা
সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	বিতরণকৃত ঋণ	সোনালী ব্যাংক	কৃষি ঋণ/ক্ষুদ্র ঋণ তহবিল যোগান

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**