



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন(পিডিবিএফ)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে

স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২২ - জুন ৩০, ২০২৩

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৭
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৮

## দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

রূপকল্প ২০২১ ও রূপকল্প ২০৪১-এর পরিপূর্ণ রূপায়ণের লক্ষ্যে পল্লী এলাকায় ঋণের সুযম প্রবাহ নিশ্চিতকরণে একটি অমুনাফামুখী স্ব-শাসিত সংস্থা হিসেবে প্রতিষ্ঠানটি অব্যাহতভাবে দারিদ্র্য বিমোচন ও পল্লী উন্নয়নের লক্ষ্যে কাজ করে যাচ্ছে। প্রতিষ্ঠানটি প্রান্তিক জনগোষ্ঠীকে অনানুষ্ঠানিক দল ও ব্যক্তি গ্রাহক পর্যায়ে পরিসেবা প্রসারণের মাধ্যমে সংগঠিত করে সৃজনশীল উদ্যোগে সম্পৃক্ত করছে। আয়-উৎসারি, বৃত্তিমূলক ও সামাজিক উন্নয়নমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান এবং ক্ষুদ্র ঋণ, ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা ঋণ, নারী উদ্যোক্তা ঋণ ও প্রনোদনা ঋণ প্রদানের মাধ্যমে এ প্রতিষ্ঠান অন্তর্ভুক্তিমূলক ঋণ সুবিধা প্রদান করছে।

ক্ষুধা ও দারিদ্র্য মুক্ত বাংলাদেশ গড়ার লক্ষ্যে পিডিবিএফ গ্রামীণদরিদ্র ও অসুবিধাগ্রস্ত জনগোষ্ঠীকে আর্থিকভাবে স্বয়ম্ভর, উৎপাদনমুখী কার্যক্রমে অংশগ্রহণ, কর্মসংস্থান সৃষ্টির জন্য ০৮টি প্রশাসনিক বিভাগের ৫৫টি জেলার ৩৫৭টি উপজেলায় ৪০৩টি কার্যালয়ে ১২ লক্ষ ৪১ হাজার সুবিধা বঞ্চিত জনগোষ্ঠীর মাঝে বিগত ০৩ বছরে ৩ লক্ষ ৬৬ হাজার সুফলভোগী সদস্যকে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে এবং ঋণ বিতরণ করা হয়েছে ৪১৮৭ কোটি টাকা, ঋণ আদায়ের হার ৯৭%। সুফলভোগী সদস্যদের জমাকৃত মোট সঞ্চয়ের পরিমাণ ১২৭৫.৬২ কোটি টাকা এবং গত গত ০৩ বছরে সুফলভোগী সদস্যদের নীট সঞ্চয় জমার পরিমাণ ৯৫ কোটি ১১ লক্ষ টাকা। এ কার্যক্রমে প্রায় ৯ লক্ষ ৯০ হাজার গ্রামীণ জনগোষ্ঠীর বিভিন্ন আয় উৎসারি কর্মকান্ড যেমন-গাভী পালন, মৎস্য চাষ, হস্ত শিল্প, কুটির শিল্প, শাকসবজি চাষ, নার্সারী, মুরগী পালন ইত্যাদির মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

পিডিবিএফ বর্তমানে ৫৫টি জেলায় এর কার্যক্রম বাস্তবায়ন করছে। অবশিষ্ট ৯টি জেলা এখনও পিডিবিএফ এর দারিদ্র্য মুক্তি কার্যক্রমের আওতার বাইরে রয়েছে। অবশিষ্ট ৯টি জেলার সকল উপজেলাও পর্যায়ক্রমে সকল গ্রামে পিডিবিএফ এর কার্যক্রম সম্প্রসারণ করা প্রয়োজন। এ পরিকল্পনা বাস্তবায়নের জন্য প্রয়োজনীয় জনবল ও মূলধন তহবিলের ঘাটতি রয়েছে। পিডিবিএফ নিজস্ব আয় দ্বারা প্রয়োজনীয় পরিচালন ব্যয় ও আর্থিক ব্যয় নির্বাহ করে থাকে। সুফলভোগী সদস্য/উদ্যোক্তাদের বিভিন্ন আয় উৎসারি কর্মকান্ড সম্প্রসারণের জন্য আর্থিক সহায়তা প্রদান ও তাদের সম্পদ সৃজনের লক্ষ্যে সরকার থেকে অন্তত ৫৫০ কোটি টাকা মূলধন তহবিল (Seed Capital) সহায়তা প্রয়োজন। প্রধান কার্যালয়সহ বিভিন্ন উপজেলা কার্যালয়ে পিডিবিএফ এর নিজস্ব কোন ভবন নেই। প্রধান কার্যালয়ের জন্য সরকারী জমি বরাদ্দসহ নিজস্ব ভবন নির্মাণ এবং আঞ্চলিক কার্যালয় ও উপজেলা কার্যালয়ের জন্য সরকারী জমি বরাদ্দ ও ভবন নির্মাণের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ। পিডিবিএফ এর সুবিধাভোগী সদস্যদেরকে উদ্বুদ্ধকরণ ও বিভিন্ন আয় উৎসারি কর্মকান্ডে প্রশিক্ষণ প্রদানের লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন করা প্রয়োজন।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

গ্রামীণ জনগোষ্ঠীর দারিদ্র্য বিমোচন, আত্ম-কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের নিমিত্ত সমগ্র বাংলাদেশে সকল উপজেলায় পিডিবিএফ এর কার্যক্রম সম্প্রসারণ, সুফলভোগী সদস্য/উদ্যোক্তাদের বিভিন্ন আয় উৎসারি কর্মকান্ড সম্প্রসারণের জন্য আর্থিক সহায়তা প্রদান। কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়নের জন্য প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগের ব্যবস্থা গ্রহণ, সরকারী উন্নয়ন প্রকল্পের মাধ্যমে ঋণ তহবিল সংগ্রহ, পিডিবিএফ প্রধান কার্যালয় এবং আঞ্চলিক ও উপজেলা কার্যালয়ের জন্য সরকারী জায়গায় জমি বরাদ্দ ও ভবন নির্মাণের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ। পিডিবিএফ এর সুবিধাভোগী সদস্যদেরকে উদ্বুদ্ধকরণ ও বিভিন্ন আয় উৎসারি কর্মকান্ডে প্রশিক্ষণ প্রদানের লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন।

#### ২০২২-২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ৬৪০টি সমিতিগঠন করা হবে;
- ১,৭১২ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ করা হবে;
- ৪,৫০০ জনকে আয় উৎসারি প্রশিক্ষণ এবং ৬,৫০০ জনকে নেতৃত্ব বিকাশ ও সামাজিক উন্নয়ন প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে;
- ১,০০,০০০ জন মহিলা সদস্যকে আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত করা হবে;
- সুফলভোগীদের ব্যক্তি সঞ্চয়ের নীট পরিমাণ হবে ৩০ কোটি টাকা।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন(পিডিবিএফ)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২২ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

পল্লীর দরিদ্র ও অসুবিধাগ্রস্ত জনগোষ্ঠীর আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং নারী-পুরুষ সমতার বিকাশের লক্ষ্যে আর্থিক পরিসেবা প্রসারণ।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনের লক্ষ্যে দরিদ্র ও সুবিধাবঞ্চিত গ্রামীণ নারী-পুরুষদেরকে সংগঠিত করেনিয়মিত সঞ্চয় সংগ্রহের মাধ্যমে সদস্যদের পুঁজি গঠন, ঋণ সহায়তা প্রদানের মাধ্যমে অর্থনৈতিক অবস্থার উন্নয়ন, সামাজিক উন্নয়নমূলক প্রশিক্ষণ, আয় উৎসারি প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে দক্ষতা উন্নয়ন, স্ব-কর্মসংস্থান সৃষ্টি এবং নারী-পুরুষের সমতায়ন, সক্ষমতাবৃদ্ধি ও নব সম্পদ সৃজন।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. দক্ষ মানব সম্পদ সৃষ্টির লক্ষ্যে সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কর্মকাণ্ডে প্রশিক্ষণ প্রদান;
২. সুফলভোগী সদস্যদের আর্থিক অন্তর্ভুক্তির লক্ষ্যে ঋণ সহায়তা প্রদান;
৩. আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়নের মাধ্যমে কর্মসংস্থান সৃষ্টি।
৪. পল্লীর সুবিধাবঞ্চিত জনগোষ্ঠীর সদস্যদের সংহতি দলে অন্তর্ভুক্তি ও সমিতি সৃজন;
৫. সুফলভোগীদের সঞ্চয় আহরণ ও সঞ্চয়ের পরিবৃদ্ধির মাধ্যমে পুঁজি গঠন ও নব সম্পদ সৃজন;

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. দারিদ্রের মানচিত্র (Poverty Mapping) ও দারিদ্র্য নিরূপন (Poverty Tracking) এর মাধ্যমে সুফলভোগী নির্বাচন ও অন্তর্ভুক্তি;
২. সংহতি দল/সমিতি গঠনের মাধ্যমে সামাজিক বিনির্মান;
৩. সঞ্চয়ের পরিবৃদ্ধির মাধ্যমে সদস্যদের পুঁজি গঠন ও নব সম্পদ সৃজনের ক্ষেত্র রচনা;
৪. সদস্যদের ঋণ সহায়তা প্রদান ও বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি;
৫. পল্লী উন্নয়নে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা, জন প্রতিনিধিদের/অংশীজনের প্রশিক্ষণ;
৬. পল্লী উন্নয়ন কার্যক্রমের উপর প্রধান কার্যালয় ও অঞ্চল পর্যায়ে সেমিনার ও কর্মশালা;
৭. কর্মকর্তা-কর্মচারীদের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয়ে লার্নিং সেশন;
৮. সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন ও আত্ম-কর্মসংস্থান;
৯. সুফলভোগী সদস্যদের ঋণ ও সঞ্চয়ের তথ্যাদি ডাটাবেজ এ সন্নিবেশিতকরণ এবং হালনাগাদকরণ।

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাঙ্গসূত্র
						২০২৩-২০২৪	২০২৪-২০২৫		
পল্লীর সুবিধাবঞ্চিত জনগোষ্ঠির সদস্যদের সংহতি দলে অন্তর্ভুক্তির মাধ্যমে সুফলভোগীর সংখ্যা বৃদ্ধি	সদস্য অন্তর্ভুক্তকরণ (ক্রমপুঞ্জিত) (১.১.১)	জন (লক্ষ)	১১.৬২	১২.৬২	১৩.৬৭	১৩.৯৫	১৪.৫০	পিডিবিএফ	ফাউন্ডেশনের মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা অগ্রগতি প্রতিবেদন
আয়বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডে সুফলভোগী নিয়োজন	আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক মোট সদস্যের বিপরীতে আত্র-কর্মসংস্থানের হার (5.1.1)	হার (লক্ষ)	৮৫.৫৪% (৯.৯৪)	৮৫.৫০% (১০.৭৯)	৮৯.৯৭% (১২.৩০)	৮৫.৪৫% (১১.৯২)	৮৫.৪৫% (১২.৩৯)	পিডিবিএফ	ফাউন্ডেশনের মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা অগ্রগতি প্রতিবেদন
আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডে নিয়োজনের মাধ্যমে নারীর ক্ষমতায়ন	নারীর সামাজিক ও অর্থনৈতিক ক্ষমতায়নের হার (মোট সদস্যের বিপরীতে) (৫.১.২)	হার (লক্ষ)	৯৫.৯৫% (১১.১৫)	৯৫.৯৫% (১২.১১)	৯৫.৯২% (১৩.১২)	৯৬% (১৩.৩৯)	৯৬% (১৩.৯২)	পিডিবিএফ	ফাউন্ডেশনের মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা অগ্রগতি প্রতিবেদন
দক্ষ মানব সম্পদ তৈরী	আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ড ও সামাজিক উন্নয়নমূলক উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সদস্য সংখ্যা (ক্রমপুঞ্জিত) (4.১.১, ৪.১.২)	জন (লক্ষ)	৫.৪৬	৫.৫৬	৫.৬৭	৫.৭৯	৫.৯২	পিডিবিএফ	ফাউন্ডেশনের মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা অগ্রগতি প্রতিবেদন

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] দক্ষ মানব সম্পদ সৃষ্টির লক্ষ্যে সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কর্মকাণ্ডে প্রশিক্ষণ প্রদান;	২৬	[১.১] সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন ও আত্ম-কর্মসংস্থান	[১.১.১] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের উপর প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৬	০.০৬১৭৫	০.০৪০	০.০৪৫	০.০৪৩৩	০.০৪১৬	০.০৪০	০.০৩৮৩	০.০৫০	০.০৫৫
			[১.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৬	০.১৩০০	০.০৬০	০.০৬৫	০.০০৫৩৩	০.০৫১৬	০.০৬০	০.০৪৮৩	০.০৭০	০.০৭৫
		[১.২] পল্লী উন্নয়নে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা-কর্মচারী ও জন প্রতিনিধিদের প্রশিক্ষণ	[১.২.১] স্থানীয় প্রশিক্ষণ কর্মসূচীতে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	২৬৫৪	২৭০০	২৭৫০	২৭৩২	২৭১৬	২৭০০	২৬০০	২৮০০	২৯০০
			[১.২.২] সেমিনার, কর্মশালা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৩০	৩২	৩২	৩০	২৮	২৬	২৪	৩৪	৩৬
		[১.৩] কর্মকর্তা-কর্মচারীদের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয়ে লার্নিং সেশন	[১.৩.১] সক্ষমতা উন্নয়নে লার্নিং সেশন	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০	০	৯	৮	৭	৬	৫	১০	১২
[২] সুফলভোগী সদস্যদের আর্থিক অন্তর্ভুক্তির লক্ষ্যে ঋণ সহায়তা প্রদান;	১৬	[২.১] সদস্যদের ঋণ সহায়তা প্রদান ও বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	[২.১.১] ঋণ বিতরণের পরিমাণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	১২০২.৫৫	১৭০০.০০	১৭১২.০০	১৭০৮.০০	১৭০৪.০০	১৭০০.০০	১৬৯৬.০০	১৭১৫.০০	১৭২০.০০
			[২.১.২] ঋণ আদায়ের পরিমাণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৪	১১৯৮.৪৬	১৭০০.০০	১৭১২.০০	১৭০৮.০০	১৭০৪.০০	১৭০০.০০	১৬৯৬.০০	১৭১৫.০০	১৭২০.০০
		[২.১.৩] বার্ষিক ঋণ আদায় হার (%)	গড়	%	৩	৯৫	৯৫	৯৫	৯৫	৯৫	৯৫	৯৪	৯৬	৯৬	



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[২.১.৪] খেলাপী ঋণের পরিমাণ	ক্রমপঞ্জিভূত	টাকা (কোটি)	২	১৭০.০০	২৮০.০০	২৭৫.০০	২৭৩.০০	২৭১.০০	২৭০.০০	২৬৫.০০	২৫০.০০	২৪০.০০
			[২.১.৫] ঋণ গ্রহীতার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ্য)	২	৩.০৫	৩.১০	৩.১৫	৩.১৩	৩.১১	৩.১০	৩.০০	৩.২০	৩.২৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[৩] আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়নের মাধ্যমে কর্মসংস্থান সৃষ্টি।	১৫	[৩.১] সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, আত্ম-কর্মসংস্থান ও কার্যক্রম ডিজিটাইজেশন	[৩.১.১] আত্ম-কর্মসংস্থানের আওতায় সুফলভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৩	৩.৯২	৫.০০	২.১০	২.০৫	২.০০	১.৯৫	১.৯০	২.৪০	২.৫০	
			[৩.১.২] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের সাথে জড়িত গ্রামীণ মহিলাদের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৩	১.৩৫	০.৯৫	১.০০	০.৯৮	০.৯৬	০.৯৫	০.৮৮	১.২০	১.২৫	
			[৩.১.৩] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের সাথে জড়িত গ্রামীণ পুরুষের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৩	০.০৮২	০.০৭৮	০.০৮	০.০৭৯	০.০৭৮৬	০.০৭৮	০.০৭৪	০.০৮২	০.০৮৪	
			[৩.১.৪] ঋণ ও সঞ্চয়ের তথ্যাদি ডাটাবেজ এ সন্নিবেশিতকরণ	গড়	(%)	২	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০	
			[৩.১.৫] অনলাইনে মাঠ পর্যায়ের ঋণ ও সঞ্চয়ের অগ্রগতি মনিটরিং	গড়	(%)	২	৯৫	৯৬	৯৫	৮৫	৮০	৭৫	৭০	৯৮	১০০	
			[৩.১.৬] উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাবনা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১	১	২	১	১	১	১	০	২	২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[৪] পল্লীর সুবিধাবঞ্চিত জনগোষ্ঠীর সদস্যদের সংহতি দলে অন্তর্ভুক্তি ও সমিতি সৃজন;	৮	[৪.১] দারিদ্রের মানচিত্র (Poverty Mapping) ও দারিদ্র্য নিরূপন (Poverty Tracking) -এর মাধ্যমে সুফলভোগী নির্বাচন ও অন্তর্ভুক্তি	[৪.১.১] সদস্য অন্তর্ভুক্তকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৪	১.২৬	১.০০	১.০৫	১.০৪	১.০২	১.০০	০.৯৩	১.২৫	১.৩০
		[৪.১.২] অনানুষ্ঠানিক সমিতির সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৪	৭০৩	৬৩০	৬৪০	৬৩৬	৬৩৩	৬৩০	৬২৭	৬৫০	৬৬০	
[৫] সুফলভোগীদের সঞ্চয় আহরণ ও সঞ্চয়ের পরিবৃদ্ধির মাধ্যমে পুঁজি গঠন ও নব সম্পদ সৃজন;	৫	[৫.১] সঞ্চয়ের পরিবৃদ্ধির মাধ্যমে সদস্যদের পুঁজি গঠন ও নব সম্পদ সৃজনের ক্ষেত্র রচনা	[৫.১.১] ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে গঠিত মূলধন	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	৪২.৩৮	২৫.০০	৩০.০০	২৮.০০	২৬.০০	২৫.০০	২৩.০০	৩২.০০	৩৪.০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন(পিডিবিএফ), সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় হিসাবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন(পিডিবিএফ)-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

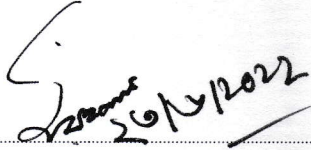
স্বাক্ষরিত:



ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন(পিডিবিএফ)

২৩-০৬-২০২২ খ্রি:

তারিখ



সচিব  
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী  
উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়

২৬-০৬-২০২২ খ্রি:

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাক্টিভিটিজ
২	আরডিএ	রুরাল ডেভেলপমেন্ট একাডেমী
৩	এনআরডিটিসি	নোয়াখালী রুরাল ডেভেলপমেন্ট ট্রেনিং সেন্টার
৪	এসআইপি	স্মল ইমপ্লিমেন্ট প্রোজেক্ট
৫	ডাব্লিউটিআই	উইমেন ট্রেনিং ইন্সটিটিউট
৬	পউসবি	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ
৭	পিডিবিএফ	পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন
৮	বার্ড	বাংলাদেশ একাডেমী ফর রুরাল ডেভেলপমেন্ট
৯	বিআরডিটিআই	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট ট্রেনিং ইন্সটিটিউট
১০	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন ও আত্ম-কর্মসংস্থান	[১.১.১] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকান্ডের উপর প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	মানব সম্পদ উন্নয়ন শাখা	আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকান্ডের উপর প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর অঞ্চলভিত্তিক সংখ্যা, নমুনাভিত্তিক তালিকা, প্রশিক্ষণের হাজিরা ও ছবি
	[১.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	মানব সম্পদ উন্নয়ন শাখা	উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর অঞ্চলভিত্তিক সংখ্যা, নমুনাভিত্তিক তালিকা, প্রশিক্ষণের হাজিরা ও ছবি
[১.২] পল্লী উন্নয়নে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা-কর্মচারী ও জন প্রতিনিধিদের প্রশিক্ষণ	[১.২.১] স্থানীয় প্রশিক্ষণ কর্মসূচীতে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা	মানব সম্পদ উন্নয়ন	প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর অঞ্চলভিত্তিক সংখ্যা, নমুনাভিত্তিক তালিকা, প্রশিক্ষণের হাজিরা ও ছবি
	[১.২.২] সেমিনার, কর্মশালা আয়োজন	মানব সম্পদ উন্নয়ন	সেমিনার, কর্মশালা সংক্রান্ত পত্র, বিষয়, অঞ্চলভিত্তিক তালিকা ও ছবি
[১.৩] কর্মকর্তা-কর্মচারীদের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয়ে লার্নিং সেশন	[১.৩.১] সক্ষমতা উন্নয়নে লার্নিং সেশন	মানব সম্পদ উন্নয়ন	লার্নিং সেশন সংক্রান্ত পত্র, লার্নিং সেশনে অংশগ্রহণকারীর তালিকা, হাজিরা, ছবি ও ভিডিও ক্লিপ
[২.১] সদস্যদের ঋণ সহায়তা প্রদান ও বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	[২.১.১] ঋণ বিতরণের পরিমাণ	মাঠ পরিচালন বিভাগ	ঋণ বিতরণ সংক্রান্ত মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন, পিএমআইএস রিপোর্ট, গুগল অনলাইন রিপোর্ট ইত্যাদি।
	[২.১.২] ঋণ আদায়ের পরিমাণ	মাঠ পরিচালন বিভাগ	ঋণ আদায় সংক্রান্ত মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন, পিএমআইএস রিপোর্ট, গুগল অনলাইন রিপোর্ট ইত্যাদি।
	[২.১.৩] বার্ষিক ঋণ আদায় হার (%)	মাঠ পরিচালন বিভাগ	ঋণ আদায় হার সংক্রান্ত মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন, পিএমআইএস রিপোর্ট ইত্যাদি।
[২.১] সদস্যদের ঋণ সহায়তা প্রদান ও বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	[২.১.৪] খেলাপী ঋণের পরিমাণ	মাঠ পরিচালন বিভাগ	খেলাপী ঋণ তথ্য সংক্রান্ত মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন, পিএমআইএস (সফটওয়্যার) রিপোর্ট, গুগল অনলাইন রিপোর্ট ইত্যাদি।
	[২.১.৫] ঋণ গ্রহীতার সংখ্যা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	ঋণ গ্রহীতা সংক্রান্ত মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন, পিএমআইএস রিপোর্ট ইত্যাদি।

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.১] সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, আত্ম-কর্মসংস্থান ও কার্যক্রম ডিজিটাইজেশন	[৩.১.১] আত্ম-কর্মসংস্থানের আওতায় সুফলভোগীর সংখ্যা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	সদস্য অন্তর্ভুক্তি, ঋণ বিতরণ- এর তথ্য-উপাত্তের ভিত্তিতে, অঞ্চল পর্যায় হতে প্রাপ্ত এ সংক্রান্ত তথ্য
	[৩.১.২] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের সাথে জড়িত গ্রামীণ মহিলাদের সংখ্যা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	সদস্য অন্তর্ভুক্তি, ঋণ বিতরণ- এর তথ্য-উপাত্ত, আয় উৎসারি কর্মকাণ্ডের সাথে সম্পৃক্ততা সংক্রান্ত অঞ্চল হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন
	[৩.১.৩] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের সাথে জড়িত গ্রামীণ পুরুষের সংখ্যা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	পুরুষ সদস্য অন্তর্ভুক্তি, ঋণ বিতরণ- এর তথ্য-উপাত্ত, আয় উৎসারি কর্মকাণ্ডের সাথে সম্পৃক্ততা সংক্রান্ত অঞ্চল হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন
	[৩.১.৪] ঋণ ও সঞ্চয়ের তথ্যাদি ডাটাবেজ এ সন্নিবেশিতকরণ	মাঠ পরিচালন বিভাগ ও তথ্য প্রযুক্তি শাখা	পিডিবিএফ এর সফটওয়্যার এর এমআইএস, জি এল, ট্রায়াল ব্যালাপ্স প্রতিবেদন
	[৩.১.৫] অনলাইনে মাঠ পযায়ের ঋণ ও সঞ্চয়ের অগ্রগতি মনিটরিং	মাঠ পরিচালন বিভাগ	ই-মেইল, ই-নথি ও গুগল ফরমেটে প্রাপ্ত তথ্য
	[৩.১.৬] উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাবনা	নীতি ও পরিকল্পনা শাখা	পিডিবিএফ কর্তৃক প্রণীত উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাবনা (পিডিপি)
[৪.১] দারিদ্রের মানচিত্র (Poverty Mapping) ও দারিদ্র্য নিরূপন (Poverty Tracking) -এর মাধ্যমে সুফলভোগী নির্বাচন ও অন্তর্ভুক্তি	[৪.১.১] সদস্য অন্তর্ভুক্তকরণ	মাঠ পরিচালন বিভাগ	সুফলভোগী সদস্য সংক্রান্ত এমআইএস প্রতিবেদন ও অঞ্চল/উপজেলা ভিত্তিক সদস্যের নমুনা তালিকা
	[৪.১.২] অনানুষ্ঠানিক সমিতির সংখ্যা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	অনানুষ্ঠানিক সমিতির সংখ্যা সম্বলিত এমআইএস প্রতিবেদন ও সমিতির নমুনা তালিকা
[৫.১] সঞ্চয়ের পরিবৃদ্ধির মাধ্যমে সদস্যদের পুঁজি গঠন ও নব সম্পদ সৃষ্টির ক্ষেত্র রচনা	[৫.১.১] ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে গঠিত মূলধন	মাঠ পরিচালন বিভাগ	সুফলভোগী সদস্যদের জমাকৃত ক্ষুদ্র সঞ্চয় সংক্রান্ত প্রতিবেদন, ট্রায়াল ব্যালাপ্স



সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, আত্ম-কর্মসংস্থান ও কার্যক্রম ডিজিটাইজেশন	উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাবনা	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	বিভিন্ন উন্নয়ন প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী অর্জন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিল, মন্ত্রণালয়ের নির্দেশনা অনুযায়ী কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ ও মন্ত্রণালয়ের সার্বিক সহায়তা গ্রহণ
সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন ও আত্ম-কর্মসংস্থান	আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকান্ডের উপর প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	বার্ড, বিআরডিবি (বিআরডিটিআই, এনআরডিটিসি, ডাব্লিউটিআই), আরডিএ, বাপার্ড, অন্যান্য প্রতিষ্ঠান	পিডিবিএফ -এর সুফলভোগী সদস্যদের বিভিন্ন আয় উৎসারি কর্মকান্ডের দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণের জন্য উল্লিখিত সংস্থাসমূহে পত্র প্রেরণ, প্রশিক্ষণার্থীর তালিকা প্রেরণ ও প্রশিক্ষক/ভেন্যু প্রাপ্তিতে প্রয়োজনীয় সহায়তা গ্রহণ।
সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন ও আত্ম-কর্মসংস্থান	উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	বার্ড, বিআরডিবি (বিআরডিটিআই, এনআরডিটিসি, ডাব্লিউটিআই), আরডিএ, বাপার্ড, অন্যান্য প্রতিষ্ঠান	পিডিবিএফ -এর সুফলভোগী সদস্যদের বিভিন্ন আয় উৎসারি কর্মকান্ডের দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণের জন্য উল্লিখিত সংস্থাসমূহে পত্র প্রেরণ, প্রশিক্ষণার্থীর তালিকা প্রেরণ ও প্রশিক্ষক/ভেন্যু প্রাপ্তিতে প্রয়োজনীয় সহায়তা গ্রহণ।
পল্লী উন্নয়নে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা-কর্মচারী ও জন প্রতিনিধিদের প্রশিক্ষণ	সেমিনার, কর্মশালা আয়োজন	বার্ড, বিআরডিবি (বিআরডিটিআই, এনআরডিটিসি, ডাব্লিউটিআই), আরডিএ, বাপার্ড, অন্যান্য প্রতিষ্ঠান	পিডিবিএফ -এর কর্মকর্তা-কর্মচারীদের বিভিন্ন বিষয়ে প্রশিক্ষণ বাস্তবায়নের জন্য উল্লিখিত সংস্থাসমূহে পত্র প্রেরণ, প্রশিক্ষণার্থীর তালিকা প্রেরণ ও প্রশিক্ষক/ভেন্যু প্রাপ্তিতে প্রয়োজনীয় সহায়তা গ্রহণ।

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**