



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

নিবন্ধক ও মহাপরিচালক, সমবায় অধিদপ্তর

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে

স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২১ - জুন ৩০, ২০২২

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি	১৫
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা	১৮
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৯

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

সমবায়কে উন্নয়নমুখী, টেকসই এবং নতুন নতুন কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে সমবায় অধিদপ্তর তার চলমান কাজের ধারাবাহিকতা রক্ষার পাশাপাশি ভবিষ্যৎ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলার ভিত্তি প্রস্তুতের ক্ষেত্রে সাফল্য অর্জন করেছে। এর মধ্যে নতুন নতুন উৎপাদনমুখী সমবায় সংগঠন তৈরি, সমবায় উদ্যোক্তা সৃষ্টি ও সমবায় সমিতি আইন, ২০০১ এর অধিকতর সংশোধনের জন্য খসড়া আইন প্রণয়ন এবং সমবায় সমিতি বিধিমালা (সংশোধিত)-২০২০ উল্লেখযোগ্য। বিগত তিন অর্থবছরে মোট ৩০ হাজার ৫৫২টি নতুন সমবায় সমিতি গঠন করা হয়েছে, প্রায় ২৭ লক্ষ ৯১ হাজার নতুন জনগোষ্ঠীকে সমবায় সংগঠনের সদস্য হিসেবে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে এবং টেকসই সমবায় গঠনের নিমিত্ত ২২ হাজার ৯৩৩ জন ব্যক্তিকে সমবায় ব্যবস্থাপনা ও আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ এবং ১ লক্ষ ২৮ হাজার ৬৭০ জনকে উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। সমবায় অধিদপ্তরের ২টি দুগ্ধ প্রকল্পের মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থান সৃষ্টির নিমিত্ত ১১০৮৮ জন মহিলা এবং ১৯৫২ জন পুরুষকে উন্নত জাতের গাভী পালনের নিমিত্ত প্রশিক্ষণ এবং ১৪১ কোটি ২৮ লক্ষ টাকা গাভী ক্রয়বাবদ ঋণ বিতরণ করা হয়েছে। সমবায় সমিতিসমূহের মোট সম্পদের পরিমাণগত তিন বছরের ১৫০১ কোটি ৯৩ লক্ষ ৫০ হাজার টাকা বৃদ্ধি পেয়ে মোট ৮২৯১ কোটি ৬০ লক্ষ ২৯ হাজার টাকায় পৌঁছেছে। সমবায় সমিতিগুলোর মাধ্যমে প্রায় ১ লক্ষ ৬৬ হাজার জনের আত্ম-কর্মসংস্থান সৃষ্টি হয়েছে এবং ১১ কোটি ৩৩ লক্ষ ৭৩ হাজার টাকা সরকারি কোষাগারে নিরীক্ষা ফি প্রদান করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

একটি উন্নয়নশীল দেশের প্রেক্ষাপটে সমবায় অধিদপ্তরের সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ বহুবিধ। নানা শ্রেণি ও পেশার সম্মিলনে তৈরি হওয়া বৈচিত্রময় কার্যক্রমে নিয়োজিত ১ লক্ষ ৯৩ হাজার সমবায় সমিতিতে নিবিড়ভাবে মনিটরিং করা এবং সমবায় সদস্যদেরকে দক্ষ হিসেবে গড়ে তোলাই অন্যতম চ্যালেঞ্জ। এ ক্ষেত্রে আর্থিক ও প্রশাসনিক ব্যবস্থাপনায় স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণও বড় চ্যালেঞ্জ হিসেবে পরিগণিত। বিদ্যমান সমবায় সমিতির মধ্যে একটি বড় সংখ্যক সমবায় অকার্যকর। অকার্যকর হয়ে পড়া, জনবল অপ্রতুলতা, আইসিটি জনবল, অবকাঠামো ও সরঞ্জামাদি স্বল্পতা, মানব সম্পদ উন্নয়নে উপযুক্ত পরিকল্পনার অভাব অধিদপ্তরের অন্যতম সমস্যা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান করার মাধ্যমে ২০২৩ সালের মধ্যে প্রায় এক লক্ষ প্রান্তিক জনগোষ্ঠীকে সমবায় উদ্যোক্তা সৃষ্টি করা ও স্ব-কর্মসংস্থানের পথ সুগম করার উদ্যোগ নেওয়া হবে। সমবায়ের মাধ্যমে দেশীয় উৎপাদন বৃদ্ধি এবং উৎপাদিত পণ্য সরাসরি ভোক্তাদের নিকট সুলভ মূল্যে পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে সমবায় পণ্যের ব্রান্ডিং, বাজারজাতকরণের জন্য সমবায়ীদের উপযুক্ত প্রশিক্ষণ প্রদানের উদ্যোগ গ্রহণ এবং সমবায় বাজারকে ই-কমার্স প্ল্যাটফর্ম বাস্তবায়ন করা হবে। এছাড়া আগামী ২০২৩ সালের মধ্যে দক্ষিণাঞ্চলে অর্থাৎ বৃহত্তর যশোর ও মেহেরপুর অঞ্চলে দুগ্ধ সমবায় সমিতির কার্যক্রম বিস্তৃতকরণের মাধ্যমে দেশকে দুগ্ধ উৎপাদনে স্বয়ংসম্পূর্ণ করে তোলার কার্যক্রম এগিয়ে নেয়া হবে। এছাড়াও ২০২১-২২ অর্থ বছর হতে নির্বাচনী ইশতেহার ২০১৮ এ বিশেষ অঙ্গীকার 'আমার গ্রাম আমার শহর' বাস্তবায়নের লক্ষ্যে গ্রামের বৈশিষ্ট্য সমন্বিত রেখে প্রাথমিকভাবে পাইলট প্রকল্প হিসেবে ১০টি গ্রামে গ্রামীণ সম্পদের সুষ্ঠু ও সুষম ব্যবহার নিশ্চিত করা, গ্রামীণ কর্মসংস্থান সৃষ্টি, আইলবিহীন ও যৌথ চাষাবাদ ব্যবস্থার প্রচলন, কৃষির আধুনিকায়ন ও যান্ত্রিকীকরণের মাধ্যমে উৎপাদন বৃদ্ধি, যোগাযোগ ও বাজার অবকাঠামো সৃষ্টি, স্বাস্থ্য শিক্ষার মানানোয়নের লক্ষ্যে কমিউনিটি সচেতনতা বৃদ্ধি, তথ্য প্রযুক্তি অবকাঠামো সৃষ্টির মাধ্যমে সেবা সহজলভ্য করা ইত্যাদি বিষয়কে অন্তর্ভুক্ত করে শহরমুখী স্থানান্তরের প্রবনতা হ্রাসের মাধ্যমে আধুনিক ও উন্নত গ্রাম সৃষ্টি করার উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।

২০২১-২২ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ৬৭৫০০ টি সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদন;
- ৮২০০ জন সমবায়ীকে হিসাব সংরক্ষণ, সমবায় ব্যবস্থাপনা ও আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান;
- সমবায়ের ভিত্তিতে পণ্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ ও পরামর্শ প্রদান;
- প্রায় ৮ কোটি টাকা অডিট ও সিডিএফ ফি আদায়;

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

নিবন্ধক ও মহাপরিচালক, সমবায় অধিদপ্তর

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২১ সালের জুন মাসের ২৩ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

টেকসই সমবায়, টেকসই উন্নয়ন।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

সমবায়ীদের সক্ষমতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোক্তা সৃষ্টির মাধ্যমে কৃষি, অকৃষি, আর্থিক ও সেবা খাতে টেকসই সমবায় গড়ে তোলা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সমবায় সংগঠনের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও উদ্যোক্তা সৃজন;
২. উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাখাতে টেকসই সমবায় গঠন;
৩. প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি;
৪. সমবায়ের ভিত্তিতে পণ্য উৎপাদনে প্রশিক্ষণ ও পরামর্শ প্রদান ;

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. দেশের সকল জনগোষ্ঠীকে সমবায় আদর্শে/দর্শনে উদ্বুদ্ধকরণ;
২. নিরীক্ষা, পরিদর্শন ও তদারকির মাধ্যমে সমবায় সমিতিগুলোতে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা;
৩. সমবায় অধিদপ্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের উচ্চতর প্রশিক্ষণের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি করা;
৪. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে সমবায়ীদের দক্ষতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোক্তা সৃজনে সহায়তা করা;
৫. সমবায় নেটওয়ার্কিং জোরদার করার লক্ষ্যে সমবায় মূল্যবোধের প্রচার, প্রকাশনা, সেমিনার ও কর্মশালার আয়োজন এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি প্রদান;
৬. পুঁজি গঠন ও বিনিয়োগের মাধ্যমে আত্মকর্মসংস্থান সৃষ্টি করা;
৭. গ্রামীণ মহিলা ও সাধারণ জনগোষ্ঠীর ক্ষমতায়ন ও আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের লক্ষ্যে সমবায় ভিত্তিক প্রকল্প ও কর্মসূচির বাস্তবায়ন;
৮. সমবায় পণ্য ব্রান্ডিং ও বাজার সংযোগ প্রতিষ্ঠায় সমবায়ীদের দক্ষতা উন্নয়নে সহায়তা করা;
৯. পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগের অভিলক্ষ্য অর্জন ও কার্যাবলী বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২২-২০২৩	২০২৩-২০২৪		
আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে পুরুষ ও মহিলাদের অংশগ্রহণে উদ্যোক্তা সৃজন প্রশিক্ষণ	আইজিএ ও ড্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণ	জন	৫১২৭৮	৫৬৯০০	৫৭৮০০	৫৮৪০০	৫৯১০০	মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর, সমাজসেবা অধিদপ্তর, যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর, বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি	সকল বিভাগীয় সমবায় দপ্তরসমূহ ও বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি, কুমিল্লা
কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি	সমবায় সংগঠনের মাধ্যমে স্ব-কর্মসংস্থান	জন	৫৮০৯৫	৬০০০০	৬৩০০০	৬৬০০০	৭০০০০	মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর, সমাজসেবা অধিদপ্তর, যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর, মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রণালয়	সকল বিভাগীয় সমবায় দপ্তরসমূহ
সমবায় সমিতি নিরীক্ষার মাধ্যমে অনিয়ম উদঘাটন ও ব্যবস্থাপনা কমিটির জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদিত	সংখ্যা	৫৮৫৭৫	৬৭০৮৫	৬৭৫০০	৬৮০০০	৬৯০০০	মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রণালয়, কৃষি মন্ত্রণালয়, এলজিইডি, বিআরডিবি ও কাব	সমবায় অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
প্রশিক্ষণের মাধ্যমে প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা ও দক্ষ জনবলের সংখ্যা	প্রশিক্ষণের মাধ্যমে মানব সম্পদ উন্নয়ন	কোর্স সংখ্যা	৭৯	৯০	৯৫	১০০	১১০	বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি, কুমিল্লা	বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি, কুমিল্লা

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সমবায় সংগঠনের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও উদ্যোক্তা সৃজন;	২২	[১.১] উদ্যোক্তা সৃজন প্রশিক্ষণ	[১.১.১] আইজিএ প্রশিক্ষণ (পুরুষ)	সমষ্টি	লক্ষ জন	৩	০.০১৮০৫	০.০১৯০০	০.০১৯৫০	০.০১৭১০	০.০১৫২০	০.০১৩৩০	০.০১১৪০	০.০২০০০	০.০২১০০
			[১.১.২] আইজিএ প্রশিক্ষণ (মহিলা)	সমষ্টি	লক্ষ জন	৩	০.০২১৯৫	০.০২৮০০	০.০২৮৫০	০.০২৫২০	০.০২২৪০	০.০১৯৬০	০.০১৭১০	০.০২৯০০	০.০৩০০০
		[১.২] গবেষণা, উদ্ভাবন ও এপিএ	[১.২.১] কর্মশালা/সেমিনার/শোকেসিং	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২০	১৫	১৫	১৪	১৩	১২	১১	২০	২৫
			[১.২.২] গবেষণা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	১	২	১	০	০	০	২	৩
		[১.৩] প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি	[১.৩.১] জাতীয় সমবায় পুরস্কার প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১০	১০	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১০
		[১.৪] প্রকাশনা	[১.৪.১] সমবায় পত্রিকা প্রকাশিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৩	৪	৪	৩	২	১	০	৪	৪
		[১.৫] সমবায় ব্যবস্থাপনা প্রশিক্ষণ	[১.৫.১] প্রশিক্ষণ (পুরুষ)	সমষ্টি	জন	৩	২৩৬৪	২৮০০	২৮৫০	২৫২০	২২৪০	১৯৬০	১৬৮০	২৯০০	২৯৫০
			[১.৫.২] প্রশিক্ষণ (মহিলা)	সমষ্টি	জন	২	৪৩৬	৫০০	৫৫০	৪৫০	৪০০	৩৫০	৩০০	৬০০	৬২৫
[২] উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাখাতে টেকসই সমবায় গঠন;	২১	[২.১] নিবন্ধন	[২.১.১] সমবায় সমিতির নিবন্ধন আবেদন নিষ্পত্তির হার	গড়	%	২	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	০	০	১০০	১০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[২.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১৪৭৪	১৩০০	১৪৯৬	১৪০০	১৩০০	১২০০	১১০০	১৫০০	১৬০০
		[২.২] তদারকি ও মানোন্নয়ন	[২.২.১] নিরীক্ষা ফি আদায়কৃত	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	৩	৯৫.৬৬	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
			[২.২.২] কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	৩	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০
			[২.২.৩] সমবায় সমিতি পরিদর্শনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১৮৬৪৯	১৯০০০	২০২০০	১৯৫০০	১৮৫০০	১৬৫০০	১৫০০০	২০৮০০	২১০০০
			[২.২.৪] সমবায় উন্নয়ন তহবিল আদায়কৃত	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	২	৯৬.৭৬	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
			[২.২.৫] কার্যকর সমবায় সমিতির নির্বাচন অনুষ্ঠান/ অন্তর্বর্তী কমিটি গঠিত	সমষ্টি	%	১	৮৮	৮০	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০	৯২	৯৫
			[২.২.৬] নিরীক্ষা সম্পাদিত সমবায় সমিতির এজিএম আয়োজিত	সমষ্টি	%	১	৮৪.৫	৮০	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০	৯৫	১০০
			[২.৩] স্থানীয় চাহিদা ভিত্তিক প্রশিক্ষণ	[২.৩.১] ভ্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	জন	২	৪৭২৭৮	৫২৫০০	৫৩০০০	৫১০০০	৪৮০০০	৪৫০০০	৪০০০০	৫৩৫০০
		[২.৪] উৎপাদনমুখী খাতে সমবায়ীদের পুঁজি বিনিয়োগের মাধ্যমে অতিরিক্ত কর্মসংস্থান	[২.৪.১] সমবায় সংগঠনের মাধ্যমে স্ব-কর্মসংস্থান	সমষ্টি	জন	২	৫৮০৯৫	৬০০০০	৬৩০০০	৬০০০০	৫৫০০০	৫০০০০	৪৫০০০	৬৬০০০	৭০০০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি;	১৬	[৩.১] মানব সম্পদ উন্নয়ন	[৩.১.১] কর্মকর্তা-কর্মচারি প্রশিক্ষণ (অভ্যন্তরীণ)	সমষ্টি	কোর্স সংখ্যা	৪	৭৯	৯০	৯৫	৮১	৭২	৬৩	৬০	১০০	১১০
			[৩.১.২] কর্মকর্তা-কর্মচারি এপিএ বিষয়ক প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	জন	৩	১৫০	৩০০	৩৫০	৩০০	২৫০	২০০	১৮০	৮০০	৮৫০
			[৩.১.৩] কর্মকর্তা- কর্মচারিগণের পদোন্নতি	সমষ্টি	জন	৩	০	০	২৫০	২৪০	২৩০	২২০	২০০	২০০	২২০
		[৩.২] কর্মকর্তা- কর্মচারীদের সক্ষমতা উন্নয়নে উদ্যোগ গ্রহণ	[৩.২.১] সমসাময়িক বিষয়ে লার্নিং সেশনের আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	০	৬	৫	৪	০	০	৮	১০
		[৩.৩] সমবায়ের মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তা- কর্মচারি এবং সুফলভোগীদের প্রশিক্ষণ সংক্রান্ত কায়ক্রম মনিটরিং	[৩.৩.১] ভার্সুয়াল প্ল্যাটফর্মের (অনলাইন) মাধ্যমে মনিটরিং সম্পাদন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	০	৬	৫	৪	০	০	৮	১০
[৪] সমবায়ের ভিত্তিতে পণ্য উৎপাদনে প্রশিক্ষণ ও পরামর্শ প্রদান ;	১১	[৪.১] সমবায় ভিত্তিক পণ্য উৎপাদনে উদ্বুদ্ধকরণ	[৪.১.১] মানসম্পন্ন ওনিরাপদ পণ্য উৎপাদন বিষয়ক প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	২	২	১	০	০	০	৩	৪
			[৪.১.২] প্রকাশনা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	২	২	১	০	০	০	৩	৪
			[৪.১.৩] সেমিনার/কর্মশালা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	২	২	১	০	০	০	৩	৪
		[৪.২] পণ্যের প্রচার ও প্রসার	[৪.২.১] সমবায় পণ্য মেলা/ প্রদর্শনী/আয়োজন/অংশগ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	০	২	১	০	০	০	৩	৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৪.৩] নির্বাচনী ইশতেহার ২০১৮-এ 'আমার গ্রাম আমার শহর' ও বঙ্গবন্ধুর জন্মশতবার্ষিকী উদযাপন উপলক্ষ্যে কর্মপরিকল্পনা।	[৪.৩.১] শহরের সুবিধা গ্রামে সৃষ্টির লক্ষ্যে পাইলট প্রকল্প গ্রহণকৃত গ্রামের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	১০	৯	৮	৭	৬	০	০
			[৪.৩.২] বঙ্গবন্ধুর গণমুখী সমবায় ভাবনার আলোকে বঙ্গবন্ধু মডেল গ্রাম প্রতিষ্ঠা শীর্ষক পাইলট প্রকল্পে ১০টি সমবায় প্রতিষ্ঠান সৃষ্টি	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	১০	৯	৮	৭	৬	০	০

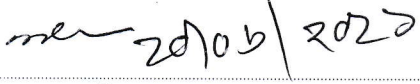
কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, নিবন্ধক ও মহাপরিচালক, সমবায় অধিদপ্তর, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় হিসাবে নিবন্ধক ও মহাপরিচালক, সমবায় অধিদপ্তর-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

 ২০/০৬/২০২১

নিবন্ধক ও মহাপরিচালক
সমবায় অধিদপ্তর

২০/০৬/২০২১

তারিখ



সচিব
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী
উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়

২০.০৬.২০২১

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইজিএ	আয় বর্ধক কার্যক্রম/ উদ্যোক্তা সৃজন
২	আসই	আঞ্চলিক সমবায় ইনস্টিটিউট
৩	এজিএম	বার্ষিক সাধারণ সভা
৪	এনআইডি	জাতীয় পরিচয়পত্র
৫	এলজিইডি	স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর
৬	কার্যকর	পূর্ববর্তী বছরে লেনদেনসহ যাবতীয় কার্যক্রমে সচল থাকা সমিতি।
৭	কালব	ক্রেডিট ইউনিয়ন লিগ অব বাংলাদেশ
৮	টিসিভি	টাইম, কন্সট, ভিজিট
৯	বিআরডিবি	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড
১০	বিসিএ/বাসএ	বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি
১১	সিআইজি	কমন ইন্টারেস্ট গ্রুপ সমবায় সমিতি
১২	সিডিএফ	সমবায় উন্নয়ন তহবিল

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] উদ্যোক্তা সৃজন প্রশিক্ষণ	[১.১.১] আইজিএ প্রশিক্ষণ (পুরুষ)	ইপিপি অধিশাখা	দপ্তর/সংস্থার প্রধান কর্তৃক বর্ণনাসহ স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র উল্লেখ্য যে, বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি, কুমিল্লা ও তার আওতাধীন ১০টি আঞ্চলিক সমবায় প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউটসমূহ প্রশিক্ষণের সকল কাগজপত্র সংরক্ষিত থাকবে।
	[১.১.২] আইজিএ প্রশিক্ষণ (মহিলা)	ইপিপি অধিশাখা	দপ্তর/সংস্থার প্রধান কর্তৃক বর্ণনাসহ স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র উল্লেখ্য যে, বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি, কুমিল্লা ও তার আওতাধীন ১০টি আঞ্চলিক সমবায় প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউটসমূহ প্রশিক্ষণের সকল কাগজপত্র সংরক্ষিত থাকবে।
[১.২] গবেষণা, উদ্ভাবন ও এপিএ	[১.২.১] কর্মশালা/সেমিনার/শোকেসিং	এমআইএস শাখা	দপ্তর/সংস্থা প্রধান কর্তৃক স্বাক্ষরিত প্রতিবেদন (সেমিনার/কর্মশালার নাম, অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা ও তারিখ উল্লেখ থাকবে)। (কর্মশালা/সেমিনারের আদেশ কপি, হাজিরা শীট ও অন্যান্য কাগজপত্র স্ব-স্ব কাযালয়ে সংরক্ষিত থাকবে।)
	[১.২.২] গবেষণা	গবেষণা ও এমআইএস শাখা	গবেষণার কপি
[১.৩] প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি	[১.৩.১] জাতীয় সমবায় পুরস্কার প্রদান	প্রধান কার্যালয়ের ইপিপি অধিশাখা	সমবায় পুরস্কারের স্বাক্ষরিত নামের তালিকা
[১.৪] প্রকাশনা	[১.৪.১] সমবায় পত্রিকা প্রকাশিত	সমবায় অধিদপ্তরের পিপি শাখা	প্রকাশিত পত্রিকার কপি
[১.৫] সমবায় ব্যবস্থাপনা প্রশিক্ষণ	[১.৫.১] প্রশিক্ষণ (পুরুষ)	ইপিপি অধিশাখা	দপ্তর/সংস্থা প্রধান কর্তৃক বর্ণনাসহ স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র উল্লেখ্য যে, বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি, কুমিল্লা ও তার আওতাধীন ১০টি আঞ্চলিক সমবায় প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউটসমূহ প্রশিক্ষণের সকল কাগজপত্র সংরক্ষিত থাকবে।
	[১.৫.২] প্রশিক্ষণ (মহিলা)	ইপিপি অধিশাখা	দপ্তর/সংস্থা প্রধান কর্তৃক বর্ণনাসহ স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র উল্লেখ্য যে, বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি, কুমিল্লা ও তার আওতাধীন ১০টি আঞ্চলিক সমবায় প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউটসমূহ প্রশিক্ষণের সকল কাগজপত্র সংরক্ষিত থাকবে।
[২.১] নিবন্ধন	[২.১.১] সমবায় সমিতির নিবন্ধন আবেদন নিষ্পত্তির হার	এমআইএস শাখা	সকল বিভাগীয় সমবায় দপ্তরসমূহের মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন এবং তৎপ্রেক্ষিতে বিভাগীয় প্রধান কর্তৃক স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্রের ভিত্তিতে দপ্তর/সংস্থার প্রধান কর্তৃক স্বাক্ষরিত প্রত্যয়নপত্র। উল্লেখ্য যে, নিবন্ধনকৃত সমবায় সমিতির তালিকা জেলা ও উপজেলা সমবায় কাযালয়ে প্রস্তুত রাখা হবে ও নিবন্ধনের কাগজপত্র জেলা ও উপজেলা সমবায় কাযালয়ে যথাযথভাবে সংরক্ষণ করা হবে।
[২.১] নিবন্ধন	[২.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত	এমআইএস শাখা	সকল বিভাগীয় সমবায় দপ্তরসমূহের মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন এবং তৎপ্রেক্ষিতে বিভাগীয় প্রধান কর্তৃক স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্রের ভিত্তিতে দপ্তর/সংস্থার প্রধান কর্তৃক স্বাক্ষরিত প্রত্যয়নপত্র। উল্লেখ্য যে, উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ/সভা তালিকা জেলা ও উপজেলা সমবায় কাযালয়ে প্রস্তুত রাখা হবে ও প্রশিক্ষণের কাগজপত্র জেলা ও উপজেলা সমবায় কাযালয়ে যথাযথভাবে সংরক্ষণ করা হবে।

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[২.৪] উৎপাদনমুখী খাতে সমবায়ীদের পুঁজি বিনিয়োগের মাধ্যমে অতিরিক্ত কর্মসংস্থান	[২.৪.১] সমবায় সংগঠনের মাধ্যমে স্ব-কর্মসংস্থান	এমআইএস শাখা	সকল বিভাগীয় সমবায় দপ্তরসমূহের মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন এবং তৎপ্রেক্ষিতে বিভাগীয় প্রধান কর্তৃক স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্রের ভিত্তিতে দপ্তর/সংস্থার প্রধান কর্তৃক স্বাক্ষরিত প্রত্যয়নপত্র।
[৩.১] মানব সম্পদ উন্নয়ন	[৩.১.১] কর্মকর্তা-কর্মচারি প্রশিক্ষণ (অভ্যন্তরীণ)	ইপিপি অধিশাখা	দপ্তর/সংস্থা প্রধান কর্তৃক বর্ণনাসহ স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র উল্লেখ্য যে, বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি, কুমিল্লা ও তার আওতাধীন ১০টি আঞ্চলিক সমবায় প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউটসমূহ প্রশিক্ষণের সকল কাগজপত্র সংরক্ষিত থাকবে
	[৩.১.২] কর্মকর্তা-কর্মচারি এপিএ বিষয়ক প্রশিক্ষণ	এমআইএস শাখা	প্রশিক্ষণের অফিস আদেশ, হাজিরা শীট
	[৩.১.৩] কর্মকর্তা-কর্মচারিগণের পদোন্নতি	প্রশাসন শাখা	পদোন্নতির অফিস আদেশ
[৩.২] কর্মকর্তা-কর্মচারিদের সক্ষমতা উন্নয়নে উদ্যোগ গ্রহণ	[৩.২.১] সমসাময়িক বিষয়ে লার্নিং সেশনের আয়োজন	এমআইএস/পরিকল্পনা শাখা	অফিস আদেশ ও হাজিরা শীট
[৩.৩] সমবায়ের মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তা-কর্মচারি এবং সুফলভোগীদের প্রশিক্ষণ সংক্রান্ত কার্যক্রম মনিটরিং	[৩.৩.১] ভার্সুয়াল প্ল্যাটফর্মের (অনলাইন) মাধ্যমে মনিটরিং সম্পাদন	প্রশাসন/ইপিপি অধিশাখা	অফিস আদেশ/মনিটরিং কার্যক্রমের নোটিশ, ছবি
[৪.১] সমবায় ভিত্তিক পণ্য উৎপাদনে উদ্বুদ্ধকরণ	[৪.১.১] মানসম্পন্ন ওনিরাপদ পণ্য উৎপাদন বিষয়ক প্রশিক্ষণ	ইপিপি অধিশাখা	প্রশিক্ষণের আদেশ কপি ও হাজিরা শীট
	[৪.১.২] প্রকাশনা	ইপিপি অধিশাখা	প্রকাশিত পুস্তিকার কপি
	[৪.১.৩] সেমিনার/কর্মশালা আয়োজিত	ইপিপি অধিশাখা	ইপিপি অধিশাখা কর্তৃক সেমিনার/ কর্মশালার আদেশের কপি ও হাজিরা শীট
[৪.২] পণ্যের প্রচার ও প্রসার	[৪.২.১] সমবায় পণ্য মেলা/ প্রদর্শনী/আয়োজন/অংশগ্রহণ	ইপিপি অধিশাখা	ইপিপি অধিশাখা কর্তৃক পণ্য মেলা/প্রদর্শনী/অংশগ্রহণে সমিতির নাম এবং ছবিসহ তালিকা
[৪.৩] নির্বাচনী ইশতেহার ২০১৮-এ 'আমার গ্রাম আমার শহর' ও বঙ্গবন্ধুর জন্মশতবার্ষিকী উদযাপন উপলক্ষ্যে কর্মপরিকল্পনা।	[৪.৩.১] শহরের সুবিধা গ্রামে সৃষ্টির লক্ষ্যে পাইলট প্রকল্প গ্রহণকৃত গ্রামের সংখ্যা	পরিকল্পনা শাখা	১০টি গ্রামের নামের তালিকা সঞ্চলিত প্রতিবেদন
	[৪.৩.২] বঙ্গবন্ধুর গণমুখী সমবায় ভাবনার আলোকে বঙ্গবন্ধু মডেল গ্রাম প্রতিষ্ঠা শীর্ষক পাইলট প্রকল্পে ১০টি সমবায় প্রতিষ্ঠান সৃষ্টি	পরিকল্পনা শাখা	১০টি সমবায় সমিতি গঠনের আদেশ

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
তদারকি ও মানোন্নয়ন	কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার	স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর	পানি ব্যবস্থাপনা সমবায় সমিতিসমূহের নিরীক্ষা ৩১ মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করে সমবায় অধিদপ্তরের নিকট নিরীক্ষা প্রতিবেদন প্রেরণ
তদারকি ও মানোন্নয়ন	কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার	কাল্প	কাষভুক্ত সমবায় সমিতিসমূহের নিরীক্ষা ৩১ মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করে সমবায় অধিদপ্তরের নিকট নিরীক্ষা প্রতিবেদন প্রেরণ
উৎপাদনমুখী খাতে সমবায়ীদের পুঁজি বিনিয়োগের মাধ্যমে অতিরিক্ত কর্মসংস্থান	সমবায় সংগঠনের মাধ্যমে স্ব-কর্মসংস্থান	যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর	আত্ম-কর্মসংস্থান সৃষ্টির লক্ষ্যে সমবায়ীদেরকে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ এবং ঋণ প্রদানের মাধ্যমে স্বাবলম্বী করে তোলা
তদারকি ও মানোন্নয়ন	কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)	বিআরডিবিভুক্ত সমবায় সমিতিসমূহের নিরীক্ষা ৩১ মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করে সমবায় অধিদপ্তরে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়ে প্রেরণের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ